

***Sprawozdanie o
wynagrodzeniach
Członków Zarządu i
Członków Rady
Nadzorczej BNP
Paribas Bank Polska
S.A. za 2025 rok***



BNP PARIBAS

Spis treści

1.	Wstęp.....	3
2.	Wysokość całkowitego wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej Banku	4
3.	Wysokość wynagrodzenia członków Zarządu Banku.....	5
a.	Wynagrodzenie stałe.....	5
b.	Wynagrodzenie zmienne	5
i.	Zgodność wynagrodzenia zmiennego z przyjętą Polityką Wynagradzania i jego wpływ na długoterminowe wyniki Banku	5
ii.	Warunki przypisywania i nabywania prawa do wynagrodzenia zmiennego i jego wypłaty .	5
iii.	Zasady przypisywania wynagrodzenia zmiennego	6
iv.	Przyznane lub zaoferowane instrumenty finansowe oraz główne warunki wykonywania praw z tych instrumentów	7
v.	Możliwości zapobiegania nabyciu uprawnień do zmiennych składników wynagrodzenia lub żądania zwrotu wynagrodzenia zmiennego.....	9
c.	Dodatkowe świadczenia	9
d.	Wysokość całkowitego wynagrodzenia	10
4.	Świadczenia pieniężne i niepieniężne na rzecz osób najbliższych członków Rady Nadzorczej i Zarządu Banku.....	10
5.	Zmiany średnich wynagrodzeń oraz podstawowych wyników BNP Paribas Bank Polska S.A. na przestrzeni lat 2020-2025	11
6.	Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej	12
7.	Podsumowanie	12

1. Wstęp

Niniejsze Sprawozdanie zostało opracowane w zgodzie z regulacjami prawnymi w zakresie wynagrodzeń w spółkach publicznych, na podstawie art. 90g ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych.

Rada Nadzorcza Banku sporządziła po raz pierwszy Sprawozdanie o wynagrodzeniach za lata 2019-2020. Niniejsze Sprawozdanie o wynagrodzeniach za 2025 r. jest szóstym sprawozdaniem tego typu.

W dniu 15 kwietnia 2025 roku, Zwyczajne Walne Zgromadzenie, uchwałą nr 32, pozytywnie zaopiniowało przedstawione przez Radę Nadzorczą sprawozdanie o wynagrodzeniach członków Rady Nadzorczej i Zarządu za rok 2024.

Niniejsze Sprawozdanie jest kompleksowym przeglądem wynagrodzeń należnych i otrzymanych przez poszczególnych członków Zarządu i członków Rady Nadzorczej spółki BNP Paribas Bank Polska S.A. (dalej: „Bank”) za rok obrotowy 2025, przyznawanych zgodnie z obowiązującymi w Banku: Polityką Wynagradzania członków Rady Nadzorczej BNP Paribas Bank Polska S.A. i Polityką Wynagradzania osób mających istotny wpływ na profil ryzyka BNP Paribas Bank Polska S.A. (dalej łącznie: „Polityka Wynagradzania”). Polityka Wynagradzania spełnia wymagania wynikające z przepisów prawa, w tym m.in. ustawy z dnia 29 sierpnia 1997 r. – Prawo bankowe, Rozporządzenia Ministra Finansów, Funduszy i Polityki Regionalnej w sprawie systemu zarządzania ryzykiem i systemu kontroli wewnętrznej oraz polityki wynagrodzeń w bankach z dnia 8 czerwca 2021 roku, oraz Dyrektywy Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2019/878 z dnia 20 maja 2019 roku zmieniającej dyrektywę 2013/36/UE w odniesieniu do podmiotów zwolnionych, finansowych spółek holdingowych, finansowych spółek holdingowych o działalności mieszanej, wynagrodzeń, środków i uprawnień nadzorczych oraz środków ochrony kapitału (CRD V).

W celu zapewnienia jednolitych i zgodnych z prawem warunków nabywania prawa do wynagrodzenia i jego wypłaty, członkom Zarządu i członkom Rady Nadzorczej Banku wypłacane są wynagrodzenia z uwzględnieniem zasady adekwatności do pełnionej funkcji, skali działalności, złożoności struktury organizacyjnej oraz stopnia złożoności działalności Banku. Wynagrodzenie członków Zarządu uwzględnia także odpowiedni stosunek wynagrodzenia stałego do wynagrodzenia zmiennego.

2. Wysokość całkowitego wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej Banku

Zasady wynagradzania członków Rady Nadzorczej Banku reguluje Polityka Wynagradzania członków Rady Nadzorczej BNP Paribas Bank Polska S.A. przyjęta uchwałą nr 9 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 17 czerwca 2021 roku i zmieniona uchwałą nr 6 Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia z dnia 4 stycznia 2022 roku.

Aktualny poziom wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej został określony Uchwałą nr 35 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia BNP Paribas Bank Polska S.A. z dnia 15 kwietnia 2025 roku.

Wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej ustalane jest adekwatnie do pełnionej funkcji, a także adekwatnie do skali działalności, złożoności struktury organizacyjnej oraz stopnia złożoności działalności Banku. Wysokość wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej Banku określona jest uchwałą Walnego Zgromadzenia Banku.

Bank w odniesieniu do członków Rady Nadzorczej nie przyznaje i nie wypłaca wynagrodzenia zmiennego, a także świadczeń pozapłacowych.

Członkowi Rady Nadzorczej Banku przysługuje stałe wynagrodzenie miesięczne za każdy miesiąc kalendarzowy pełnienia funkcji w Radzie Nadzorczej oraz zwrot kosztów związanych z udziałem w pracach Rady, a w szczególności kosztów przejazdu, noclegów i wyżywienia, na obowiązujących w Banku zasadach. Wynagrodzenie członka Rady Nadzorczej podlega wypłacie bez względu na częstotliwość zwoływanych posiedzeń, niezależnie od jego obecności na posiedzeniach Rady Nadzorczej Banku.

Członek Rady Nadzorczej Banku ma prawo do rezygnacji z wynagrodzenia.

Członkowi Rady Nadzorczej Banku, który jest jednocześnie zatrudniony w jakimkolwiek podmiocie Grupy BNP Paribas, nie przysługuje wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej Banku.

Wynagrodzenie członków Rady Nadzorczej Banku wypłacone w 2025 roku przedstawiono w poniższej tabeli:

tys. zł	Data pełnienia funkcji		Wynagrodzenie z tytułu prac w Radzie Nadzorczej ¹	Wynagrodzenie zmienne (odroczone) z tytułu wcześniejszego zasiadania w Zarządzie	
	Imię i nazwisko	od	do	Wynagrodzenie w formie gotówkowej	Wydane akcje ²
	Lucyna Stańczak-Wuczyńska	01.01.2025	31.12.2025	590	
	François Benaroya	01.01.2025	31.12.2025		
	Jean-Charles Aranda	01.01.2025	31.12.2025	49	148
	Małgorzata Chruściak	01.01.2025	31.12.2025	296	
	Sophie Heller	01.01.2025	31.12.2025		
	Monika Kaczorek	01.01.2025	31.12.2025	309	
	Bożena Leśniewska	15.04.2025	31.12.2025	120	
	Vincent Metz	01.01.2025	31.12.2025		
	Piotr Mietkowski	01.01.2025	31.12.2025		
	Khatleen Pauwels	01.01.2025	31.12.2025		
	Jacques Rinino	01.01.2025	31.12.2025	284	
	Mariusz Warych	01.01.2025	31.12.2025	372	
	Razem			1 971	148

¹ dotyczy tylko wynagrodzenia z tytułu prac w Radzie Nadzorczej.

² wartość ustalona na podstawie wartości godziwej akcji zgodnie z MSSF 2.

3. Wysokość wynagrodzenia członków Zarządu Banku

a. Wynagrodzenie stałe

Wynagrodzenie stałe wypłacane jest z częstotliwością oraz w wysokości określonej w umowie o pracę. Wypłata wynagrodzenia stałego jest obowiązkowa, chyba że zachodzą szczególne okoliczności przewidziane w odpowiedniej umowie, dokumencie wewnętrznym Banku lub powszechnie obowiązujących przepisach prawa.

Wynagrodzeniem stałym są w szczególności:

- a. miesięczne wynagrodzenie wskazane w umowie o pracę;
- b. dodatki do wynagrodzenia płatne w oparciu o odpowiednie przepisy prawa pracy.

Wysokość wynagrodzenia stałego ma na celu odzwierciedlenie poziomu doświadczenia zawodowego i stażu pracy i nie stanowi zachęty do przyjmowania nadmiernego ryzyka, w związku z tym nie jest powiązane z wynikami pracy.

b. Wynagrodzenie zmienne

i. Zgodność wynagrodzenia zmiennego z przyjętą Polityką Wynagradzania i jego wpływ na długoterminowe wyniki Banku

Zasady wynagradzania członków Zarządu Banku reguluje Polityka Wynagradzania osób mających istotny wpływ na profil ryzyka BNP Paribas Bank Polska S.A. przyjęta uchwałą nr 38/2023 z dnia 9 maja 2023 roku.

Celem Polityki Wynagradzania jest wspieranie prawidłowego i skutecznego zarządzania ryzykiem w Banku, określenie podstawowych zasad, zgodnie z którymi przypisywane i wypłacane jest wynagrodzenie członków Zarządu Banku, zachęcanie ich do osiągania wyznaczonych im celów poprzez stosowanie odpowiednich kategorii wynagrodzenia, w tym wynagrodzenia za wyniki pracy, a także zapewnienie, że członkowie Zarządu Banku nie będą zachęceni do podejmowania nadmiernego i nieadekwatnego ryzyka.

Wysokość wynagrodzenia zmiennego jest uzależniona pośrednio lub bezpośrednio od wyników pracy (tj. realizacji celów finansowych i niefinansowych) członków Zarządu Banku oraz wyników biznesowych ich obszarów biznesowych i całego Banku. Odroczenie części wynagrodzenia oraz wypłata części wynagrodzenia w instrumencie finansowym stanowią mechanizm wiążący członków Zarządu Banku z długofalowymi wynikami i interesem Banku. Wysokość wynagrodzenia członka Zarządu Banku nadzorującego Obszar Ryzyka, w celu zapewnienia odpowiedniej niezależności dla funkcji kontrolnej, nie jest uzależniona od wyników finansowych Banku. Mechanizmy służące redukcji wypłaty przyznanego wynagrodzenia odroczonego z uwagi na zdarzenia mające negatywny wpływ na bezpieczne nim zarządzanie oraz wyniki biznesowe także przyczyniają się do realizacji powyższego celu.

ii. Warunki przypisywania i nabywania prawa do wynagrodzenia zmiennego i jego wypłaty

Członkowie Zarządu Banku mogą nabyć uprawnienie do wynagrodzenia zmiennego wyłącznie w oparciu i na zasadach przyjętych w Polityce Wynagradzania i regulaminach/zasadach przyjętych na jej podstawie.

Członek Zarządu nabywa prawo do wynagrodzenia zmiennego i jest ono wypłacane tylko wówczas, jeżeli nie wpływa to niekorzystnie na sytuację finansową całego Banku oraz jest to uzasadnione na podstawie wyników Banku i danego członka Zarządu.

Wynagrodzeniem zmiennym jest w szczególności:

- a. wynagrodzenie uzależnione od wyników pracy, w tym wynagrodzenie niepieniężne ustalone w formie akcji Banku oraz wynagrodzenie ustalone w formie gotówkowej;
- b. gwarantowany zmienny składnik (ang: Sign-on Bonus);
- c. odszkodowanie za wykup;
- d. nagrody;
- e. odprawy i świadczenia o podobnym charakterze, wypłacane na podstawie powszechnie obowiązujących przepisów prawa.

Wynagrodzenie zmienne składa się z części odroczonej oraz części nieodroczonej. Co najmniej 50% części odroczonej i części nieodroczonej wynagrodzenia zmiennego przyznawane jest w formie instrumentu finansowego, jakim są akcje Banku (objęte w drodze wykonania praw z warrantów subskrypcyjnych), a pozostała część odroczonego i nieodroczonego wynagrodzenia zmiennego przyznawana jest w formie gotówkowej. Część odroczonego wynagrodzenia zmiennego jest podzielona na równe części w ramach okresu odroczenia.

Wynagrodzenie zmienne, którego kwota nie przekracza rocznie równowartości w złotych 50 000 euro ani jednej trzeciej łącznego rocznego wynagrodzenia członka Zarządu, nie podlega odroczeniu i w całości jest wypłacane w formie gotówkowej. W przypadku przypisania wynagrodzenia zmiennego, którego wysokość przekracza wyżej wymienione wartości, wynagrodzenie zmienne podlega odroczeniu. Okres odroczenia wynosi co najmniej 5 lat dla Kadry kierowniczej wyższego szczebla i co najmniej 4 lata i maksymalnie 5 lat dla pracowników innych niż Kadra kierownicza wyższego szczebla. W przypadku, gdy przypisana kwota wynagrodzenia zmiennego przekracza kwotę szczególnie wysoką tj. 2 mln zł, część podlegająca odroczeniu jest nie niższa niż 60% wynagrodzenia zmiennego. Równowartość w złotych kwot wyrażonych w euro o których mowa powyżej, oblicza się według średniego kursu euro ogłaszanego przez Narodowy Bank Polski, obowiązującego w ostatnim dniu roboczym roku, za który wynagrodzenie zmienne jest przyznane.

W zakresie wynagrodzenia członków Zarządu Banku wszelkie ostateczne decyzje dotyczące wynagrodzenia, w tym decyzje dotyczące przypisywania wynagrodzenia zmiennego, nabywania prawa do odroczonego wynagrodzenia zmiennego oraz jego wypłaty, a także zastosowania mechanizmów korekty tego wynagrodzenia ex post, należą do kompetencji Rady Nadzorczej Banku (po rekomendacji Komitetu Wynagrodzeń).

iii. Zasady przypisywania wynagrodzenia zmiennego

Wysokość wynagrodzenia zmiennego ustalana jest na podstawie wyników Banku jako całości, wyników obszaru biznesowego oraz indywidualnych wyników pracy i podlega zmianie wraz ze zmianami tych wyników. Możliwe jest także nieprzyznanie członkowi Zarządu Banku wynagrodzenia zmiennego.

Wyniki Banku przyjmowane w celu określenia wysokości wynagrodzenia zmiennego uwzględniają:

- a. przychody;
- b. koszty operacyjne;
- c. koszty ryzyka Banku;
- d. obciążenia podatkowe;
- e. wskaźnik kosztów do przychodów oraz zwrot z kapitału;
- f. koszt kapitału i ryzyka płynności w perspektywie długoterminowej.

Ocena wykonania wyników jest odnoszona do stopnia realizacji budżetu Banku. Ocena indywidualnych wyników pracy członków Zarządu Banku dokonywana jest po upływie każdego roku. Ocena ta, w szczególności uwzględnia coroczną ocenę compliance oraz ocenę ryzyka, dokonywaną zgodnie z odrębnymi przepisami wewnętrznymi.

Warunkiem przypisania indywidualnego wynagrodzenia zmiennego oraz nabycia prawa do tego wynagrodzenia w pełnej wysokości przez członków Zarządu Banku jest uzyskanie ocen na minimalnym przyjętym poziomie za każdy rok w każdym z ocenianych obszarów. Uzyskanie oceny niższej może prowadzić do obniżenia wysokości

przypisywanego wynagrodzenia zmiennego lub wynagrodzenia zmiennego, do którego ostatecznie członek Zarządu Banku nabywa prawo.

Członkowie Zarządu Banku mają wyznaczone następujące kategorie celów:

- a. finansowe i niefinansowe;
- b. cele wyznaczone dla Banku albo cele wyznaczone przez Bank dla obszaru biznesowego członka Zarządu;
- c. inne cele określone przez Bank.

Cele ustalane są indywidualnie dla każdego członka Zarządu Banku z uwzględnieniem:

- a. dostosowania tych celów do profilu ryzyka Banku;
- b. możliwości użycia mechanizmów korekty ryzyka;
- c. zasad przejrzystości i jawności.

Dla członków Zarządu Banku cele opiniowane są przez Komitet Wynagrodzeń i ustalone są przez Radę Nadzorczą Banku.

Powyżej opisane kryteria zastosowane są w celach dla członków Zarządu Banku na 2025 rok, zgodnie z tabelą poniżej:

Cele	CEO	CRO	Członkowie Zarządu (linie biznesowe)	Członkowie Zarządu (funkcje wsparcia)
Strategiczne cele finansowe Banku (ROE netto, Zysk netto, NBI, C/I, Nowa produkcja zrównoważonego finansowania)	50%	0%	30%	30%
Pozostałe cele strategiczne	50%	100%	40%	70%
Specyficzne cele określone dla obszaru (tylko dla linii biznesowych)	0%	0%	30%	0%

Podczas dokonywania oceny realizacji celów przez członków Zarządu, pod uwagę bierze się powyższe kategorie celów z uwzględnieniem poziomu ryzyka związanego z ich wynikami.

iv. Przyznane lub zaoferowane instrumenty finansowe oraz główne warunki wykonywania praw z tych instrumentów

Przyznanie prawa do wynagrodzenia zmiennego wyrażonego w formie akcji Banku następuje poprzez wydanie członkowi Zarządu Banku warrantów subskrypcyjnych w liczbie odpowiadającej liczbie akcji, do których objęcia uprawniony jest członek Zarządu Banku. Wypłata wynagrodzenia zmiennego wyrażonego w formie akcji Banku, tj. objęcie akcji Banku w drodze realizacji praw z warrantów subskrypcyjnych, następuje po upływie okresu retencji. Liczba warrantów subskrypcyjnych wydawanych członkowi Zarządu Banku w celu umożliwienia mu realizacji prawa do nabycia akcji Banku stanowiących część wynagrodzenia zmiennego jest równa liczbie przyznanych członkowi Zarządu akcji Banku, tj. jeden warrant subskrypcyjny uprawnia do objęcia jednej akcji Banku. Akcje będą obejmowane wyłącznie za wkłady pieniężne, po cenie emisyjnej odpowiadającej ich wartości nominalnej i wynoszącej 1 (jeden) złoty za 1 (jedną) akcję.

Członek Zarządu Banku może wykonać prawo z każdego objętego warrantu subskrypcyjnego do dnia 30 września roku po upływie okresu retencji. Wykonanie praw z warrantów subskrypcyjnych następuje w drodze oświadczenia skierowanego do Banku złożonego na zasadach określonych w Kodeksie Spółek Handlowych.

Wynagrodzenie członków Zarządu Banku przyznane i wypłacone w formie instrumentów finansowych – akcje rzeczywiste Banku – w 2025 roku, przedstawiono w poniższej tabeli:

Imię i Nazwisko	Rok za który zostało przyznane wynagr. zmienne	Cena konwersji na instrument	Przyznane (marzec 2025)	Wykonane w 2025	Cena wykonania ³	Rodzaj instrumentów
Przemysław Gdański	2020	69,42	-	1 199	68	warranty / akcje
	2021	73,35	1 317	1 317	75	warranty / akcje
	2022	48,55	1 990	1 990	50	warranty / akcje
	2023	99,12	1 132	3 774	103	warranty / akcje
	2024	99,39	3 764	-	-	warranty / akcje
Andre Boulanger	2020	69,42	-	505	68	warranty / akcje
	2021	73,35	764	764	75	warranty / akcje
	2022	48,55	783	1 566	50	warranty / akcje
	2023	99,12	416	3 118	103	warranty / akcje
	2024	99,39	3 200	-	-	warranty / akcje
Wojciech Kemblowski	2020	69,42	-	456	68	warranty / akcje
	2021	73,35	328	328	75	warranty / akcje
	2022	48,55	495	495	50	warranty / akcje
	2023	99,12	320	2 392	103	warranty / akcje
	2024	99,39	2 447	-	-	warranty / akcje
Volodymyr Radin	2020	69,42	-	168	68	warranty / akcje
	2021	73,35	124	124	75	warranty / akcje
	2022	48,55	207	207	50	warranty / akcje
	2023	99,12	115	865	103	warranty / akcje
	2024	99,39	1 887	-	-	warranty / akcje
Piotr Konieczny	2023	99,12	61	455	103	warranty / akcje
	2024	99,39	1 510	-	-	warranty / akcje
Magdalena Nowicka	2021	73,35	274	274	75	warranty / akcje
	2022	48,55	392	392	50	warranty / akcje
	2023	99,12	230	1 726	103	warranty / akcje
	2024	99,39	1 736	-	-	warranty / akcje
Agnieszka Wolska	2021	73,35	82	82	75	warranty / akcje
	2022	48,55	454	454	50	warranty / akcje
	2023	99,12	255	1 907	103	warranty / akcje
	2024	99,39	2 114	-	-	warranty / akcje
Małgorzata Dąbrowska	2024	99,39	1 208	-	-	warranty / akcje

³ wartość ustalona na podstawie wartości godziwej akcji zgodnie z MSSF 2.

v. Możliwości zapobiegania nabyciu uprawnień do zmiennych składników wynagrodzenia lub żądania zwrotu wynagrodzenia zmiennego

Wynagrodzenie zmienne podlega mechanizmom oceny i korekty w celu przyjęcia profilu ryzyka odpowiedniego dla długoterminowej strategii biznesowej Banku, a także dostosowania wynagrodzenia zmiennego do profilu ryzyka, osiągniętych wyników indywidualnych oraz wyników Banku, a także zabezpieczenia przestrzegania zasady niewynagradzania za złe wyniki. W tym celu, zgodnie z Polityką Wynagradzania Bank, stosuje mechanizmy ex ante oraz mechanizmy ex post, w tym mechanizm typu malus (mechanizm korekty stosowany w stosunku do całości lub części wynagrodzenia zmiennego, polegający na możliwości wstrzymania, redukcji wysokości lub odmowy wypłaty części odroczonej wynagrodzenia zmiennego).

W 2025 roku nie zostały zidentyfikowane zdarzenia mogące skutkować stosowaniem klauzul malus wobec żadnego z członków Zarządu.

Polityka Wynagradzania nie zakłada możliwości żądania zwrotu zmiennych składników wynagradzania członków Zarządu Banku. Żądanie takie nie miało miejsca w okresie objętym niniejszym sprawozdaniem.

c. Dodatkowe świadczenia

Członkowie Zarządu Banku mogą otrzymać następujące świadczenia dodatkowe:

- a. ubezpieczenie na życie;
- b. pakiet opieki medycznej;
- c. pracownicze plany kapitałowe (PPK);
- d. korzystanie z samochodu służbowego do celów biznesowych i prywatnych;
- e. dodatek mieszkaniowy;
- f. pokrycie lub zwrot kosztów poniesionych w związku z delegowaniem do pracy w Polsce;
- g. pokrycie kosztów podróży prywatnych do kraju delegującego dla członka Zarządu Banku i członków rodziny mieszkających w Polsce (w określonej częstotliwości);
- h. pokrycie kosztów uczęszczania dzieci do szkół;
- i. jednorazowy dodatek związany ze zmianą miejsca pracy;
- j. inne świadczenia określone w umowach o pracę.

Dodatkowo Bank pokrywa koszty polisy ubezpieczeniowej D&O w celu ochrony członka Zarządu Banku przed roszczeniami.

d. Wysokość całkowitego wynagrodzenia

Wynagrodzenie wypłacane członkom Zarządu Banku składa się z wynagrodzenia stałego, wynagrodzenia zmiennego oraz świadczeń dodatkowych i ustalane jest w oparciu o cele opisane w Polityce Wynagradzania.

Wynagrodzenie członków Zarządu Banku wypłacone w 2025 roku przedstawiono w poniższej tabeli:

tys. zł	Data pełnienia funkcji		Wynagr. zasadnicze	Wynagr. zmienne wypłacone w danym roku	Wydane akcje ⁴	Dodatkowe świadczenia	Razem	Stosunek zmiennych składników wynagr. do stałej części wynagr.
Imię i nazwisko	od	do						
Przemysław Gdański	01.01.2025	31.12.2025	3 070	679	669	185	4 603	41%
André Boulanger	01.01.2025	31.12.2025	1 262	453	490	213	2 418	64%
Małgorzata Dąbrowska	01.01.2025	31.12.2025	964	120	-	129	1 213	11%
Wojciech Kemblowski	01.01.2025	31.12.2025	1 490	323	327	144	2 284	40%
Piotr Konieczny	01.01.2025	31.12.2025	1 218	239	47	124	1 628	21%
Magdalena Nowicka	01.01.2025	31.12.2025	1 345	234	219	166	1 964	30%
Volodymyr Radin	01.01.2025	31.12.2025	1 465	218	119	106	1 908	21%
Agnieszka Wolska	01.01.2025	31.12.2025	1 394	263	225	142	2 024	32%
Razem			12 208	2 529	2 096	1 209	18 042	34%

⁴ wartość ustalona na podstawie wartości godziwej akcji zgodnie z MSSF 2.

4. Świadczenia pieniężne i niepieniężne na rzecz osób najbliższych członków Rady Nadzorczej i Zarządu Banku

W 2025 roku nie zostały przyznane ani wypłacone świadczenia pieniężne i niepieniężne na rzecz osób najbliższych członków Rady Nadzorczej Banku.

Wszelkie składniki wynagrodzenia, które obejmują świadczenia dotyczące całej rodziny poszczególnych członków Zarządu, zawarte zostały w świadczeniach dodatkowych wykazanych w części Sprawozdania: Wysokość wynagrodzenia członków Zarządu Banku.

Bank przyznał świadczenia pieniężne i niepieniężne⁵ na rzecz osób najbliższych poniżej wskazanym członkom Zarządu Banku, których całkowitą wysokość przedstawiono w poniższej tabeli (tys. zł):

Imię i nazwisko	2025
Przemysław Gdański	9
André Boulanger	-
Małgorzata Dąbrowska	9
Wojciech Kemblowski	9
Piotr Konieczny	9
Magdalena Nowicka	-
Volodymyr Radin	9
Agnieszka Wolska	9

⁵ wykazane świadczenia pieniężne i niepieniężne obejmują finansowanie dodatkowej opieki medycznej.

5. Zmiany średnich wynagrodzeń oraz podstawowych wyników BNP Paribas Bank Polska S.A. na przestrzeni lat 2020-2025

Wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji członka Rady Nadzorczej w tys. zł (z wyłączeniem części wynagrodzenia za wcześniejszą pracę w Zarządzie Banku):

tys. zł	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Średnia ⁶	276	208	272	271	262	329
Zmiana w stosunku do poprzedniego roku	7%	-25%	31%	0	-3%	26%

⁶ dotyczy wynagrodzenia wszystkich pełniących funkcję członków Rady Nadzorczej w danym roku sprawozdawczym, z wyłączeniem członków Rady Nadzorczej niepobierających wynagrodzenia z tego tytułu

Wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji członka Zarządu Banku w tys. zł

tys. zł	2020 ⁸	2021 ⁸	2022 ⁸	2023 ⁸	2024 ⁸	2025 ⁸
Średnia ⁷	1 818	1 674	2 045	2 081	2 172	2 255
Zmiana w stosunku do poprzedniego roku	18,4%	-7,9%	22,2%	1,8%	4,4%	3,8%

⁷ dotyczy wynagrodzenia wszystkich pełniących funkcję członków Zarządu w danym roku sprawozdawczym

⁸ wynagrodzenia za czas pełnienia funkcji w Zarządzie

Wynagrodzenie pracowników niebędących członkami Zarządu i Rady Nadzorczej Banku:

tys. zł	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Średnia ⁹	88,4	93,7	106,5	121,4	134,6	142,8
Zmiana w stosunku do poprzedniego roku	7,5%	6,0%	13,6%	14,0%	10,9%	6,1%

⁹ iloczyn 12 i średniego wynagrodzenia zasadniczego na ostatni dzień roku osób będących pracownikami na ostatni dzień roku, w przeliczeniu na pełen etat, bez Zarządu i osób o mniejszym niż 0,5 etatu wymiarze czasu pracy

Wyniki finansowe Grupy Kapitałowej BNP Paribas Bank Polska S.A.:

mIn zł	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Zysk brutto	1 111	616	872	1 763	2 954	3 750
Zysk netto	733	176	441	1 013	2 358	3 058
Wskaźnik koszty/ dochody (C/I)	53,3%	52,9%	56,8%	42,5%	43,2%	41,2%
Dochody ogółem	4 705	4 809	5 352	7 283	7 753	8 185
Koszty ogółem	-2 506	-2 544	-3 038	-3 096	-3 352	-3 369
Aktywa razem	119 577	131 777	150 109*	161 026	167 540	180 725

* w związku z dokonaną od 1 stycznia 2023 r., zgodnie z MSSF 9, zmianą sposobu ujęcia wpływu ryzyka prawnego wynikającego z postępowań sądowych dotyczących kredytów hipotecznych w CHF wartość została przekształcona.

Szczegółowe informacje na temat wyników finansowych Grupy Kapitałowej za rok 2025 znajdują się w Skonsolidowanym Sprawozdaniu Finansowym Grupy Kapitałowej BNP Paribas Bank Polska za rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 r. oraz w Sprawozdaniu Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej BNP Paribas Bank Polska S.A. w 2025 r.

6. Wysokość wynagrodzenia od podmiotów należących do tej samej grupy kapitałowej

Zgodnie z polityką grupy kapitałowej, w 2025 roku członkom Zarządu i członkom Rady Nadzorczej Banku nie zostało przyznane i wypłacone wynagrodzenie z racji pełnienia funkcji w podmiotach należących do grupy kapitałowej BNP Paribas Bank Polska S.A.

7. Podsumowanie

Niniejsze Sprawozdanie zostało opracowane w zgodzie z regulacjami w zakresie wynagrodzeń w spółkach publicznych, na podstawie art. 90g ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych oraz zgodnie z Polityką wynagradzania członków Rady Nadzorczej BNP Paribas Bank Polska S.A. i Polityką wynagradzania osób mających istotny wpływ na profil ryzyka BNP Paribas Bank Polska S.A.

Niniejsze Sprawozdanie zostało ocenione przez biegłego rewidenta w zakresie zamieszczenia w nim informacji wymaganych na podstawie art. 90g ust. 1 - 5 oraz 8 Ustawy o ofercie publicznej.